

**ACTA DEL SUB GRUPO DE TRABAJO DE VERIFICACIÓN DEL ACUERDO 24 DEL COMITÉ DE MONITOREO,
SEGUIMIENTO Y VERIFICACIÓN DE LOS ACUERDOS DE LA MESA DE DIÁLOGO PARA ANALIZAR LA
PROBLEMÁTICA MINERA DEL DEPARTAMENTO DE MOQUEGUA
RESOLUCIÓN MINISTERIAL NRO. 161-2019-PCM**

El 16.08.2019 a las 15:00 horas en los ambientes de la Cámara de Comercio e Industria de Moquegua, se reunieron, Sr. Mario Garcilazo de La Flor, Gerente Municipal de la Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, Sr. Carlos Mollinedo, de la Dirección Regional de la Producción Mariscal Nieto del Gobierno Regional de Moquegua, Sres. Juan Manuel Tamayo Jara y Jesús Álvarez Villarroel, representantes de la empresa Anglo American Quellaveco, Sr. Raúl Sosa, representante de la sociedad civil de la provincia de Ilo, Sr. Hernán Cuba del MINAM en calidad de observador del proceso, Sr. Renato Cáceres López de la Secretaría Técnica del Comité de Monitoreo, Seguimiento y Verificación. Como invitado el Sr. Gaspar Flores, Presidente del CCI Moquegua.

ORDEN DEL DÍA:

1. Formulación de conclusiones y recomendaciones al Sub Grupo de Trabajo 24.
2. Pedido de verificación del Presidente de la Cámara de Comercio e Industria de Moquegua del listado de agremiados de la Cámara de Comercio que hayan sido proveedores al Proyecto Quellaveco entre enero y junio del 2019.

ACUERDOS:

1. El Sub Grupo verificó de manera aleatoria el listado de agremiados de la Cámara de Comercio e Industria de Moquegua que han presentado su brouchure a Anglo American, cotejándolo con el listado de proveedores que han sido beneficiados con compras entre enero y junio del 2019. Los resultados serán informados de manera individual conforme pedido que realizará la Cámara de
2. El Sub Grupo validará las conclusiones y recomendaciones al proceso de verificación del acuerdo 24, para ello, Secretaría Técnica remitirá a los miembros del Sub Grupo dicho documento para su validación y presentación ante Comité el 19.08.2019.
3. Se anexa el documento de trabajo con las conclusiones y recomendaciones elaboradas.

Siendo las 18:00 horas del mismo día concluye la reunión, firmando los asistentes en señal de conformidad.

(Handwritten signatures and notes in blue ink)

Top left: *MOQUEGUA 67*

Top middle: *Renato Cáceres*

Top right: *Gaspar Flores*
SOC. CIVIL ILO

Middle left: *Juan Manuel Tamayo Jara*

Middle right: *Hernán Cuba*

Bottom left: *Renato Cáceres*

Bottom middle: *Renato Cáceres*

DOCUMENTO DE TRABAJO

Informe de Conclusiones y Recomendaciones del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24: Proveedores Locales

1. Descripción del Acuerdo 24 de la Mesa de Diálogo:

| Compromiso | Descripción de compromiso |
|--|--|
| <p>Compras Locales: Se implementará un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales.</p> <p><i>Según Acuerdo N° 3 del Acta del 13.06.12, AAQSA se compromete a efectuar una capacitación a los empresarios del departamento de Moquegua en temas de compras locales.</i></p> | <p>AAQSA se compromete a implementar un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales destinado a que las empresas locales puedan desarrollar sus capacidades y cuenten con la capacidad competitiva de poder ofertar sus bienes y servicios de acuerdo a los requerimientos de AAQSA.</p> |

2. Conclusiones del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24:

- 2.1. Con corte a agosto 16 del 2019, el Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24 constató que a la luz de la información presentada por Anglo American y verificada por el Sub Grupo, el Acuerdo 24 de la Mesa de Diálogo se viene cumpliendo, a través del Programa EMERGE PERÚ (2014-2019).
- 2.2. El Programa EMERGE PERÚ, a junio del 2019, capacitó y prestó asistencia a 1,018 empresarios locales (entre personas jurídicas y naturales con negocio), de ese total, 349 empresarios locales se han graduado del programa de Desarrollo Empresarial de 10 meses de duración y de ese total, 107 empresas locales, se han beneficiado por la adquisición de bienes o prestación de servicios a AAQ o sus empresas Contratistas/Colaboradoras, entre enero y junio del 2019, evidenciándose una deserción en el proceso de capacitación, que tiene entre sus causas principales la debilidad institucional (formalización y número de socios hábiles) y debilidad en manejo de fondos (planes de negocio y proyectos).
En este sentido, se aprecia que estas 107 empresas percibieron ingresos por la adquisición de bienes o prestación de servicios a AAQ o sus empresas Contratistas/Colaboradoras por un monto de US\$4.5 Millones entre enero y junio de 2019 (6 meses), lo que representa el 18% de las compras locales del Proyecto en mismo periodo.
- 2.3. Respecto a las estadísticas de Compras Locales del Proyecto Quellaveco: se reportan US\$25.3 Millones durante enero a junio 2019 por Anglo American Quellaveco, sobre compras efectuadas a empresas locales; divididos en US\$22.5 Millones (483 empresas jurídicas) y US\$2.8 Millones (715 personas naturales con negocio); haciendo un total de 1,198 proveedores locales. De éstas, 202 Empresas entre Jurídicas/Personas Naturales con Negocio han percibido entre Enero y Junio del presente año, ingresos mayores a US\$10 mil por el programa de compras locales de AAQ y sus empresas Contratistas.

2.4. Los principales rubros de compras locales entre enero y junio del 2019 realizados por el Proyecto Quellaveco son: construcción (31.56%), combustible (21.49%), alquiler de equipos y maquinaria (8.58%), ferretería (7.70%) y alquiler de vehículos (7.00%).

3. Recomendaciones y/o Pedidos del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24:

3.1. Propuesta de mejora continua al Programa EMERGE: Versión mejorada

Se recomienda, que el Programa EMERGE PERÚ, a corto plazo, fortalezca su componente de desarrollo de capacidades de proveedores locales, que permitan la generación de mayores capacidades competitivas, que se evidencie en que puedan ofertar sus bienes y servicios de acuerdo con los requerimientos de Anglo American Quellaveco. La planificación del Programa EMERGE PERÚ debe ir acorde con las necesidades y los rubros de proveedores locales y etapas del proyecto; teniendo en cuenta que existen distinciones entre MYPES, pequeños empresarios, medianos empresarios y grandes empresarios.

El Programa EMERGE PERÚ debería, además, orientar parte de los aprendizajes a potenciar las capacidades técnicas de proveedores locales en rubros y temas específicos como: factoring, estandarización de precios (ejm. Alquiler de vehículos, línea amarilla), identificación de rubros potenciales no explotados para proveedores locales (ejm. Venta de EPPs), asociación de proveedores por rubros, evaluación de riesgos para decisión de inversiones. Además, Programa EMERGE debe fortalecer su intervención a nivel de las comunidades del área de influencia directa del proyecto.

3.2. Proyección de compras locales: Plan de Compras

Se recomienda, dar a conocer la demanda de bienes y servicios que necesita o va a requerir Anglo American Quellaveco y sus contratistas en la etapa de construcción y operación, lo que permitirá determinar el alcance y capacidad de los proveedores locales que puedan participar en los procesos de adquisición de estos. Este proceso de entregar información sobre la demanda de bienes y servicios debe incluir a las comunidades del área de influencia directa del proyecto.

Además, se debería difundir de manera pública los requisitos necesarios para ser proveedores buscando mecanismos de difusión y respuesta a través de la Cámara de Comercio e Industria de Moquegua e Ilo u otros, los mismos que deberán coadyuvar a la generación de un crecimiento empresarial sostenible y responsable, evitando así la dependencia comercial a mediano y largo plazo entre el proyecto Quellaveco y el empresariado local, con el objetivo de mitigar el sobreendeudamiento.

Además, el proceso de adquisición de un bien y/o servicio debería contar con la participación de la sociedad civil y comunidad con apoyo de PRODUCE.

3.3. Generación de alianzas estratégicas entre proveedores:

Se recomienda, en la línea de la recomendación 1), que el Programa EMERGE PERÚ capacite a proveedores locales desarrollando en ellos estrategias que permitan generar asociatividad entre proveedores locales (puro) y/o con proveedores foráneos (mixto), lo que se evidencie en el incremento de compras locales bajo los estándares establecidos. Se debería fortalecer a los proveedores locales en la medida que también puedan brindar bienes y servicios más complejos al Proyecto Quellaveco, a través de dichas alianzas estratégicas, iniciando con alianzas de proveedores locales del mismo rubro pudiendo pasar a alianzas estratégicas con empresas regionales y nacionales.

3.4. Conformación de empresas comunales:

Se recomienda, que el Programa EMERGE PERÚ se oriente a generar capacidades para que las comunidades del área de influencia del Proyecto Quellaveco, puedan conformar

empresas comunales. Capacitación en formalización y capacitación. (ejm. servicio de transporte de personal, instalación de campamentos, alimentación).

3.5. Determinación de proveedor conforme el rango mensual de ventas y servicios.

Se recomienda, que para efectos del monitoreo y difusión de compras locales, se determine un rango mensual de ventas y servicios, que permitan diferenciar entre un proveedor pasivo (esporádico) y proveedor activo. Caso emblemático de la proveedora Sr. Luz Machacao quien fue capacitada por Programa EMERGE PERÚ y entre enero y junio 2019 efectuó una compra mínima, lo que generó su incomodidad y reclamo al "no considerarse proveedor del proyecto".

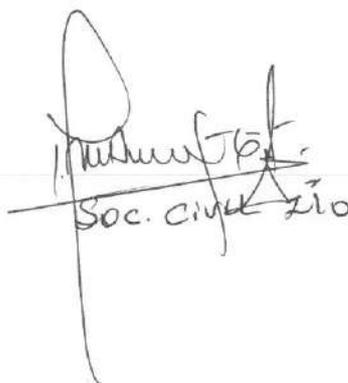
A nivel de Sub Grupo se han trabajado 5 rangos de ventas y servicios. En tal sentido, el rango más adecuado de proveedor activo debería ser: mayores a U\$ 1,001; cuanto más se tienen 786 proveedores del total de 1198 entre enero y junio del 2019 que han efectuado compras por debajo de ese rango.



17072
617.



106 R 723

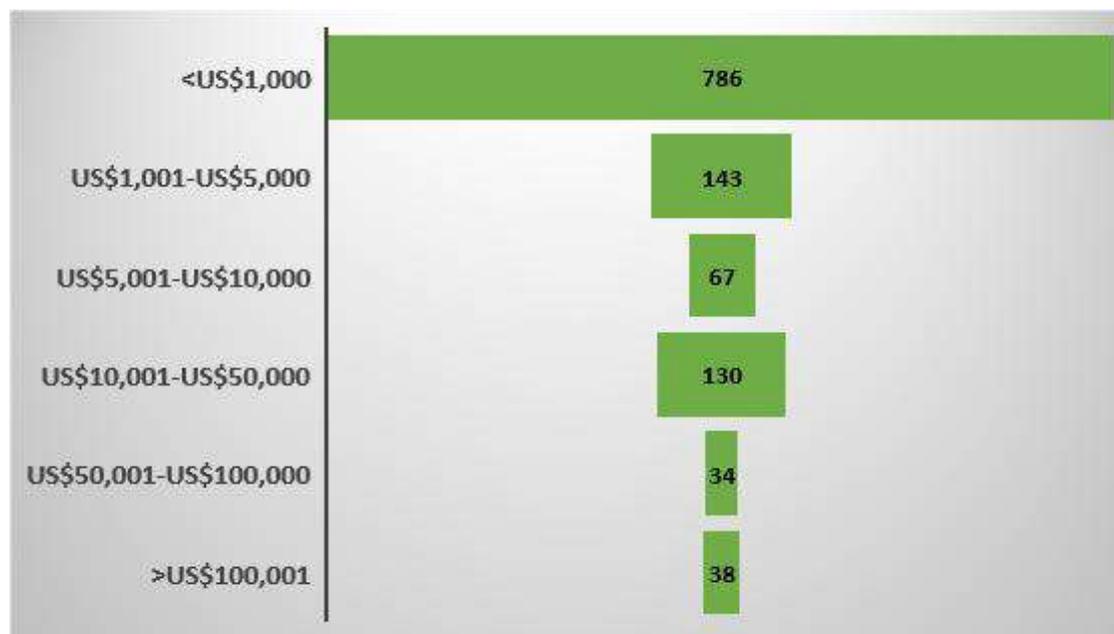


Soc. civil 210

ESTADÍSTICAS COMPRAS LOCALES 2019 ¹ –RANGOS DE MONTOS

☐ Número de empresas por rango de montos

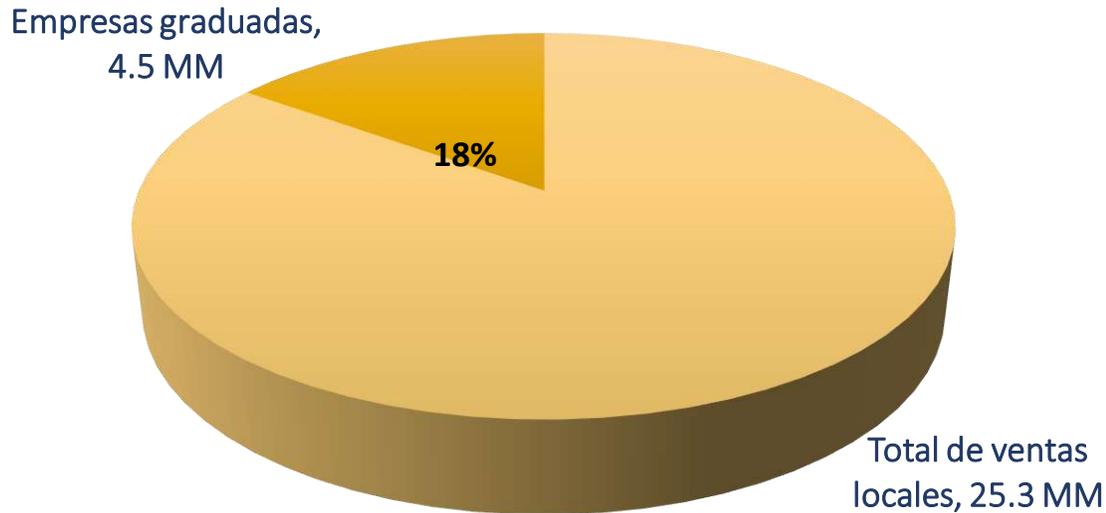
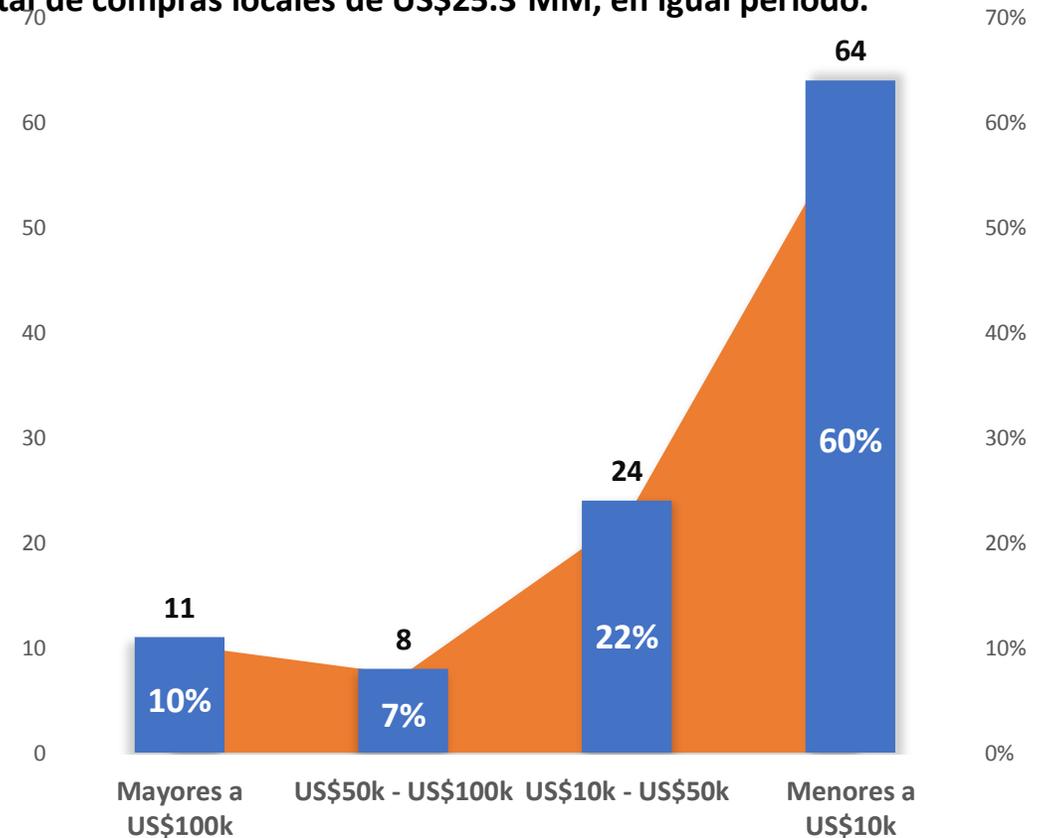
| <US\$1,000 | US\$1,001-US\$5,000 | US\$5,001-US\$10,000 | US\$10,001-US\$50,000 | US\$50,001-US\$100,000 | >US\$100,001 |
|------------|---------------------|----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|
| 786 | 143 | 67 | 130 | 34 | 38 |



¹: Enero – Junio 2019

- ❑ 1198 Empresas locales (jurídicas y naturales con negocio) se beneficiaron con compras locales relacionada al Proyecto Quellaveco y sus contratistas, de las cuales 107 fueron beneficiadas por el Programa Emerge Perú que representa el 9%
- ❑ Se verifica que las 107 Empresas (jurídicas y naturales con negocio) graduadas del Programa Emerge Perú (I,II), tuvieron ingresos por ventas del orden de US\$4.5 MM en periodo Ene-Jun 2019, representando el 18% de un total de compras locales de US\$25.3 MM, en igual periodo.

- ✓ 11 Empresas (10%) vendieron montos superiores a US\$100 mil
- ✓ 8 Empresas (7%) vendieron montos entre US\$50 mil y US\$100 mil
- ✓ 24 Empresas (22%) vendieron monto entre US\$10 mil y US\$50 mil
- ✓ 64 Empresas vendieron montos menores a US\$10 mil



DOCUMENTO DE TRABAJO

Informe de Conclusiones y Recomendaciones del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24: Proveedores Locales

1. Descripción del Acuerdo 24 de la Mesa de Diálogo:

| Compromiso | Descripción de compromiso |
|--|--|
| <p>Compras Locales: Se implementará un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales.</p> <p><i>Según Acuerdo N° 3 del Acta del 13.06.12, AAQSA se compromete a efectuar una capacitación a los empresarios del departamento de Moquegua en temas de compras locales.</i></p> | <p>AAQSA se compromete a implementar un Programa de Desarrollo de Proveedores Locales destinado a que las empresas locales puedan desarrollar sus capacidades y cuenten con la capacidad competitiva de poder ofertar sus bienes y servicios de acuerdo a los requerimientos de AAQSA.</p> |

2. Conclusiones del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24:

- 2.1.** Con corte a agosto 16 del 2019, el Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24 constató que a la luz de la información presentada por Anglo American y verificada por el Sub Grupo, el Acuerdo 24 de la Mesa de Diálogo se viene cumpliendo, a través del Programa EMERGE PERÚ (2014-2019).
- 2.2.** El Programa EMERGE PERÚ, a junio del 2019, capacitó y prestó asistencia a 1,018 empresarios locales (entre personas jurídicas y naturales con negocio), de ese total, 349 empresarios locales se han graduado del programa de Desarrollo Empresarial de 10 meses de duración y de ese total, 107 empresas locales, se han beneficiado por la adquisición de bienes o prestación de servicios a AAQ o sus empresas Contratistas/Colaboradoras, entre enero y junio del 2019, evidenciándose una deserción en el proceso de capacitación, que tiene entre sus causas principales la debilidad institucional (formalización y número de socios hábiles) y debilidad en manejo de fondos (planes de negocio y proyectos).
En este sentido, se aprecia que estas 107 empresas percibieron ingresos por la adquisición de bienes o prestación de servicios a AAQ o sus empresas Contratistas/Colaboradoras por un monto de US\$4.5 Millones entre enero y junio de 2019 (6 meses), lo que representa el 18% de las compras locales del Proyecto en mismo periodo.
- 2.3.** Respecto a las estadísticas de Compras Locales del Proyecto Quellaveco: se reportan US\$25.3 Millones durante enero a junio 2019 por Anglo American Quellaveco, sobre compras efectuadas a empresas locales; divididos en US\$22.5 Millones (483 empresas jurídicas) y US\$2.8 Millones (715 personas naturales con negocio); haciendo un total de 1,198 proveedores locales. De éstas, 202 Empresas entre Jurídicas/Personas Naturales con Negocio han percibido entre Enero y Junio del presente año, ingresos mayores a US\$10 mil por el programa de compras locales de AAQ y sus empresas Contratistas.

- 2.4. Los principales rubros de compras locales entre enero y junio del 2019 realizados por el Proyecto Quellaveco son: construcción (31.56%), combustible (21.49%), alquiler de equipos y maquinaria (8.58%), ferretería (7.70%) y alquiler de vehículos (7.00%).

3. **Recomendaciones y/o Pedidos del Sub Grupo de Verificación del Acuerdo 24:**

3.1. **Propuesta de mejora continua al Programa EMERGE: Versión mejorada**

Se recomienda, que el Programa EMERGE PERÚ, a corto plazo, fortalezca su componente de desarrollo de capacidades de proveedores locales, que permitan la generación de mayores capacidades competitivas, que se evidencie en que puedan ofertar sus bienes y servicios de acuerdo con los requerimientos de Anglo American Quellaveco. La planificación del Programa EMERGE PERÚ debe ir acorde con las necesidades y los rubros de proveedores locales y etapas del proyecto; teniendo en cuenta que existen distinciones entre MYPES, pequeños empresarios, medianos empresarios y grandes empresarios.

El Programa EMERGE PERÚ debería, además, orientar parte de los aprendizajes a potenciar las capacidades técnicas de proveedores locales en rubros y temas específicos como: factoring, estandarización de precios (ejm. Alquiler de vehículos, línea amarilla), identificación de rubros potenciales no explotados para proveedores locales (ejm. Venta de EPPs), asociación de proveedores por rubros, evaluación de riesgos para decisión de inversiones. Además, Programa EMERGE debe fortalecer su intervención a nivel de las comunidades del área de influencia directa del proyecto.

3.2. **Proyección de compras locales: Plan de Compras**

Se recomienda, dar a conocer la demanda de bienes y servicios que necesita o va a requerir Anglo American Quellaveco y sus contratistas en la etapa de construcción y operación, lo que permitirá determinar el alcance y capacidad de los proveedores locales que puedan participar en los procesos de adquisición de estos. Este proceso de entregar información sobre la demanda de bienes y servicios debe incluir a las comunidades del área de influencia directa del proyecto.

Además, se debería difundir de manera pública los requisitos necesarios para ser proveedores buscando mecanismos de difusión y respuesta a través de la CCI de Moquegua e Ilo u otros, los mismos que deberán coadyuvar a la generación de un crecimiento empresarial sostenible y responsable, evitando así la dependencia comercial a mediano y largo plazo entre el proyecto Quellaveco y el empresariado local, con el objetivo de mitigar el sobreendeudamiento.

Además, el proceso de adquisición de un bien y/o servicio debería contar con la participación de la sociedad civil y comunidad con apoyo de PRODUCE.

3.3. **Generación de alianzas estratégicas entre proveedores:**

Se recomienda, en la línea de la recomendación 1), que el Programa EMERGE PERÚ capacite a proveedores locales desarrollando en ellos estrategias que permitan generar asociatividad entre proveedores locales (puro) y/o con proveedores foráneos (mixto), lo que se evidencie en el incremento de compras locales bajo los estándares establecidos. Se debería fortalecer a los proveedores locales en la medida que también puedan brindar bienes y servicios más complejos al Proyecto Quellaveco, a través de dichas alianzas estratégicas, iniciando con alianzas de proveedores locales del mismo rubro pudiendo pasar a alianzas estratégicas con empresas regionales y nacionales.

3.4. **Conformación de empresas comunales:**

Se recomienda, que el Programa EMERGE PERÚ se oriente a generar capacidades para que las comunidades del área de influencia del Proyecto Quellaveco, puedan conformar

empresas comunales. Capacitación en formalización y capacitación. (ejm. servicio de transporte de personal, instalación de campamentos, alimentación).

3.5. Determinación de proveedor conforme el rango mensual de ventas y servicios.

Se recomienda, que para efectos del monitoreo y difusión de compras locales, se determine un rango mensual de ventas y servicios, que permitan diferenciar entre un proveedor pasivo (esporádico) y proveedor activo. Caso emblemático de la proveedora Sr. Luz Machacao quien fue capacitada por Programa EMERGE PERÚ y entre enero y junio 2019 efectuó una compra mínima, lo que generó su incomodidad y reclamo al “no considerarse proveedor del proyecto”.

A nivel de Sub Grupo se han trabajado 5 rangos de ventas y servicios. En tal sentido, el rango más adecuado de proveedor activo debería ser: mayores a U\$ 1,001; cuanto más se tienen 786 proveedores del total de 1198 entre enero y junio del 2019 que han efectuado compras por debajo de ese rango.